***А.А. Сергунин***

*Доктор полит. наук, Профессор кафедры теории и истории международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета, Санкт-Петербург*

[sergunin60@mail.ru](mailto:sergunin60@mail.ru)

***Н.Г. Бобылёв***

*Кандидат техн. наук, доцент Института наук о Земле Санкт-Петербургского государственного университета*

[n.bobylev@spbu.ru](mailto:n.bobylev@spbu.ru)

***Вели-Пекка Тюнкюнен***

*Доцент Алексантери-института, Университет Хельсинки, Тампере, Финляндия*

[veli-pekka.tynkkynen@helsinki.fi](mailto:veli-pekka.tynkkynen@helsinki.fi)

**Использование опыта стран Северной Европы для выработки стратегий устойчивого экологического развития российских арктических городов**

Основная цель данного исследования – определение наилучших зарубежных практик для их использования в процессе выработки устойчивых экологических стратегий городов Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ).

В частности, при планировании экологических стратегий муниципальных образований АЗРФ необходимо принять во внимание следующие критерии: наличие у муниципальных властей понимания важности и необходимости стратегического планирования в области охраны окружающей среды; комплексный характер планирования, учитывающего все взаимосвязанные аспекты экологической стратегии; наличие или отсутствие подразделения по стратегическому планированию в составе городской администрации; наличие в планах чётко определенных целей, ожидаемых результатов, способов имплементации стратегии, целевых индикаторов, критериев эффективности/неэффективности принятой стратегии и рабочего плана; качество и точность оценочных механизмов, степень их научной обоснованности; степень скоординированности муниципальной стратегии устойчивого экологического развития с соответствующими стратегиями регионального и федерального уровня; степень «прозрачности»/открытости процесса стратегического планирования; степень вовлеченности институтов гражданского общества в процесс планирования (опросы общественного мнения, обсуждение в местных СМИ, слушания в общественных палатах, роль неправительственных/некоммерческих организаций в разработке стратегии и рабочих планов и пр.); способность разработчиков муниципальных стратегий принимать во внимание и гармонизировать частные и государственные интересы; координация экологической стратегии муниципалитета со стратегией социальной и экологической ответственности бизнеса; централизованно-«командный» или индикативный характер планирования.